

**METIK**

Maaelu  
Teadmuskeskus

Eesti maaelu tark vara

# Teadmussiirde programmide tulemused ja tulevik

22. August 2024

Jäned



Kaasrahastanud  
Euroopa Liit

## Päevakava

12.00

**Lõuna**

13.00

Esitlus: **Ülevaade ÜhendPIP projekti tulemustest.**  
**Kavand teadmussiirde tegevuste valikuks**

Küsimused ja vastused

14.00

Arutelu maailmakohvikuna:

- |                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| <b>1) eesmärgid</b> | <b>2) nõukogud</b>  |
| <b>3) raha</b>      | <b>4) hindamine</b> |

15.00

Kokkuvõte ja edasised kokkulepped



## Mis on tänase ürituse eesmärk

Teadmussiirde tegevuste elluviimise protsessi korrastamiseks on tehtud tööd, olemas on väljapakutud lahendus

**Küsime tagasiside, täpsustusi, ettepanekuid – kas selline korraldus võiks töötada?**

# METK

Maaelu  
Teadmuskeskus

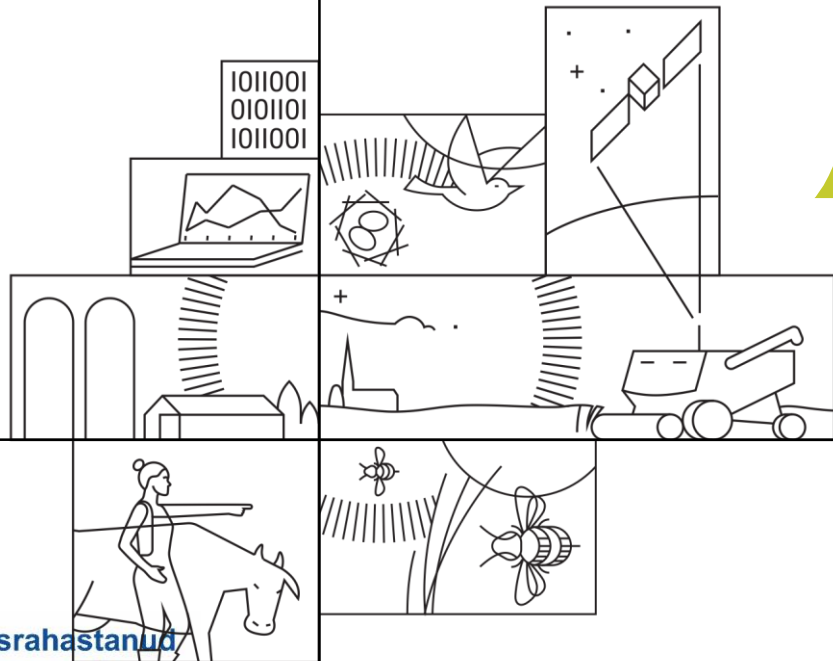
# METK



Teadmussiirde programm põllumajanduse,  
toidu ja maamajanduse tegevusvaldkonnas

**Hanna Tamsalu, METK**

Mis on olnud ja mis  
on muutumas



Kaasrahastanud  
Euroopa Liit



## AKIS teenuste portfelli



Maaelu-  
võrgustik

Rakendus-  
uuringud

**Kommunikatsioon  
ja võrgustumine**

**Innovatsioonitugi**

Ettevõtte arengutugi, uudsete lahenduste ja tehnoloogiate kasutusele võtt

**Analüüs**  
Sihtrühma vajaduste seire ning analüüs.



Süsteemi tagatuba, ideede koondamine, uute lahenduste katsetamine

**Nõuandeteenus**

Nõustajate nimekirja haldamine, nõustajate koolitamine ja arendamine, nõuandeteenuse kvaliteeditugi

Taseme-  
õpe

**Teabesalv**  
Veebiplatvorm teabe haldamiseks ja levitamiseks



**Teadmussiire**

Teadmiste levitamine, oskuste arendamine (sündmused, koolitused, infomaterjalid)



ÜPP perioodil 8,2 miljonit eurot  
teadmussiirdeks, *sh nõustajate koolitused*  
→ ca 1 miljon aastas senistega sarnasteks  
tegevusteks

ÜPP periood  
2023-2027 (n+2)

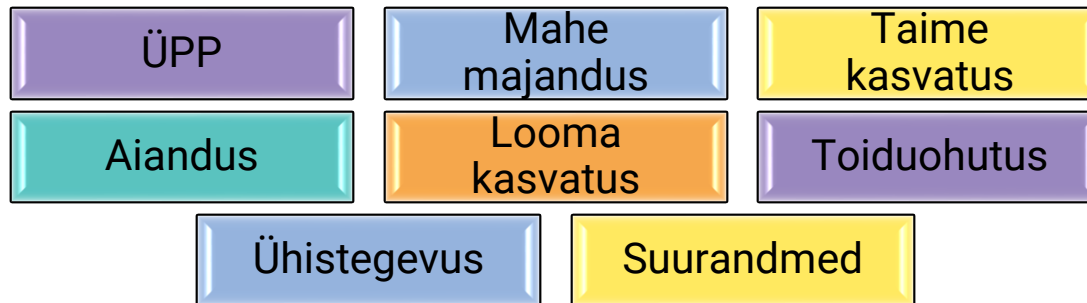
Süsteemi korralduskulu  
on sellest eelarvest  
väljaspool

## Teadmussiiret on toetatud erinevates raamidest

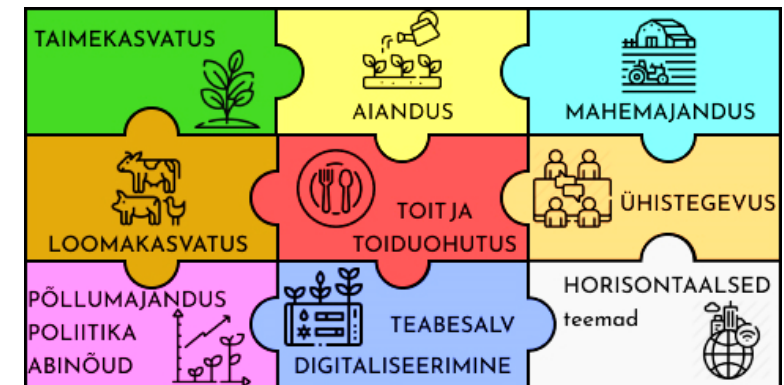
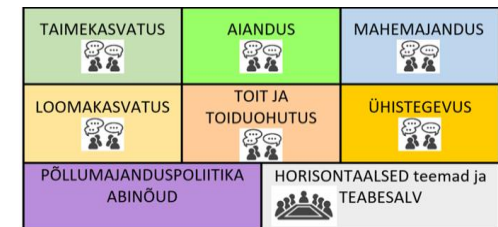
- Teadmussiirde ja teavituse toetus (viimane taotlusvoor 2021)
- Temaatilised teadmussiirde programmid 2015-2020 – 8tk
- Müügiarenduse PIP



EKSPORDIVÄGI

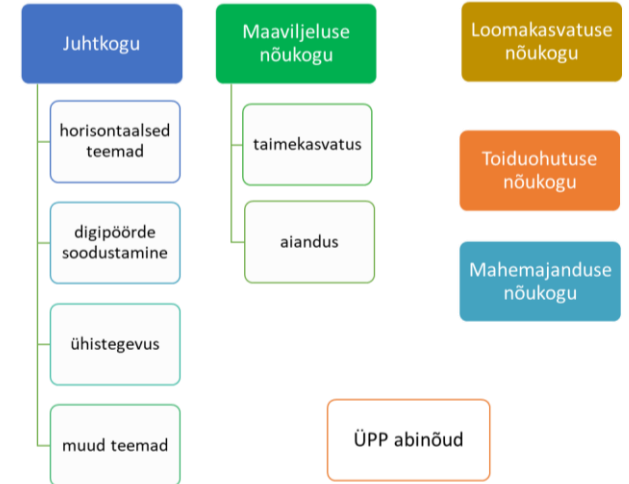


Teadmussiirde programm põllumajanduse, toidu ja maamajanduse tegevusvaldkonnas

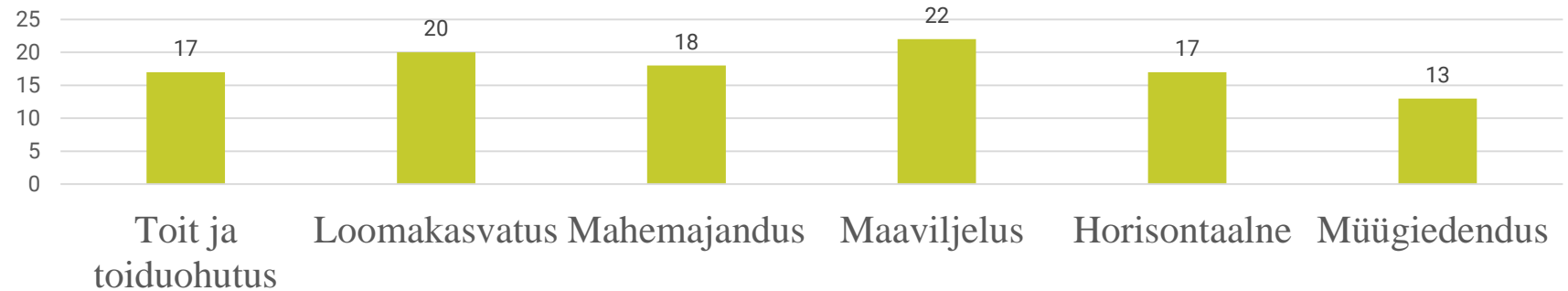


Kaasrahastanud  
Euroopa Liit

## Mis kõik kokku saab: erinevad valdkonnad

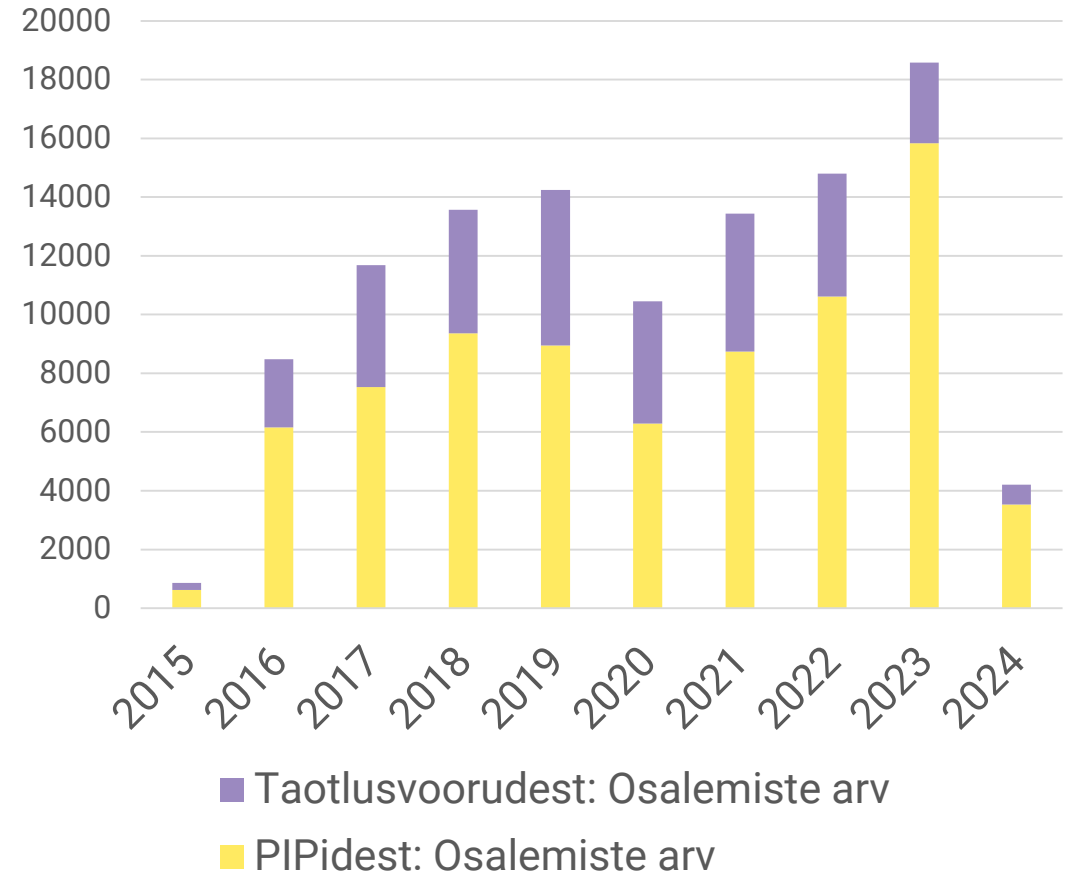
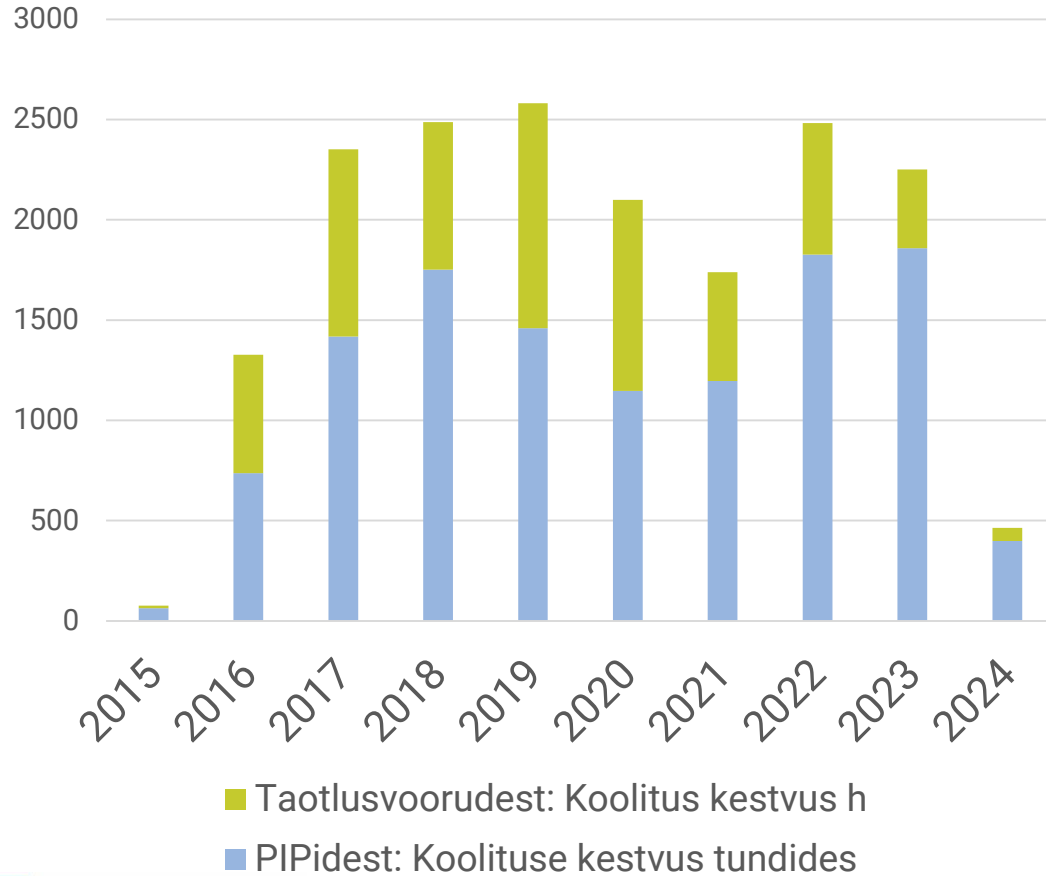


Nõukogude küsitlus: Valdkondade jagunemine (n=26)

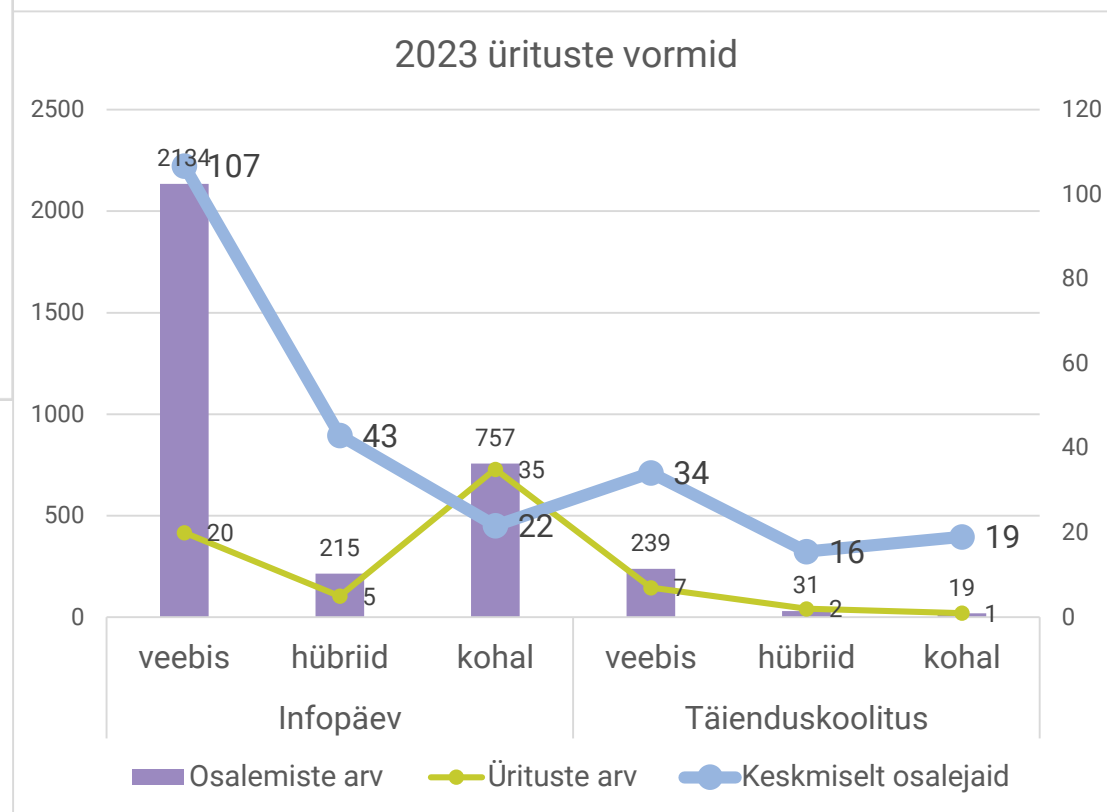
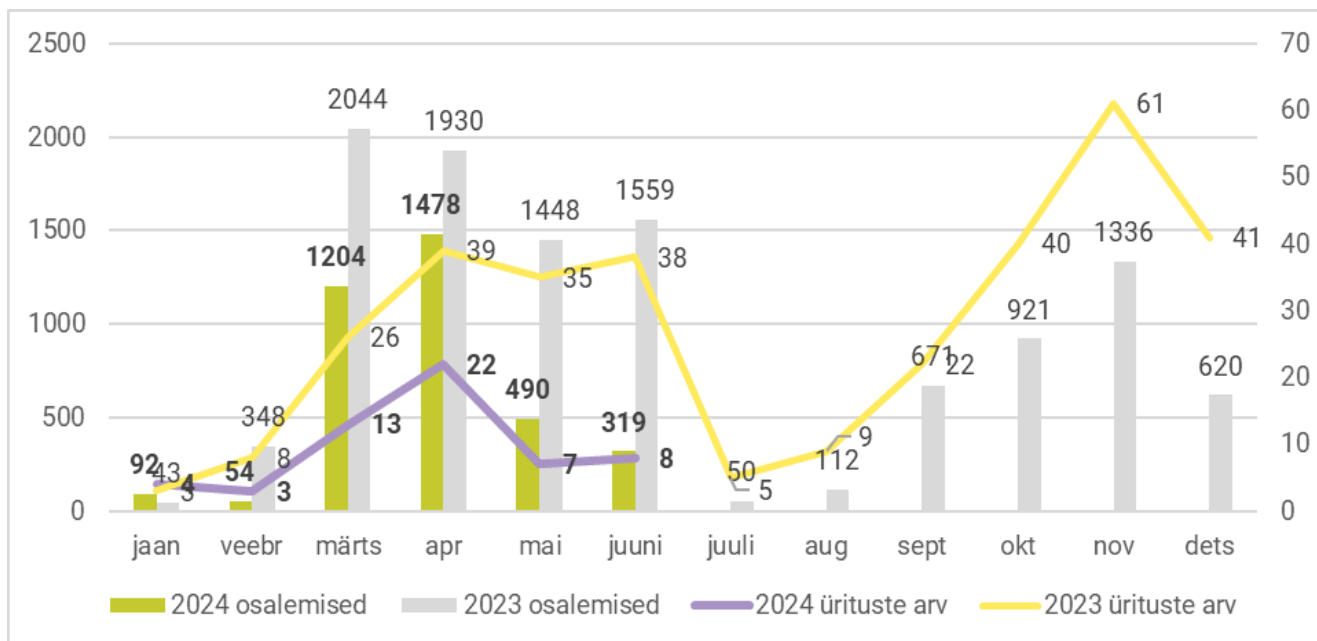
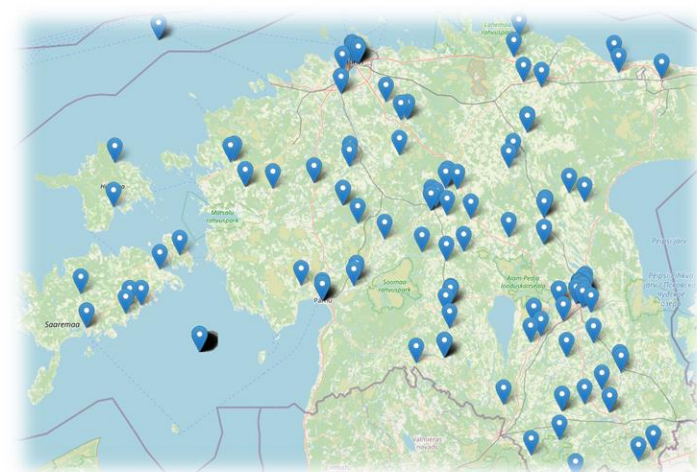




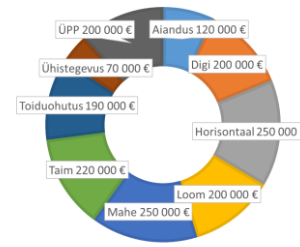
# Ülevaade ürituste kestusest ja osalejatest ja kestusest



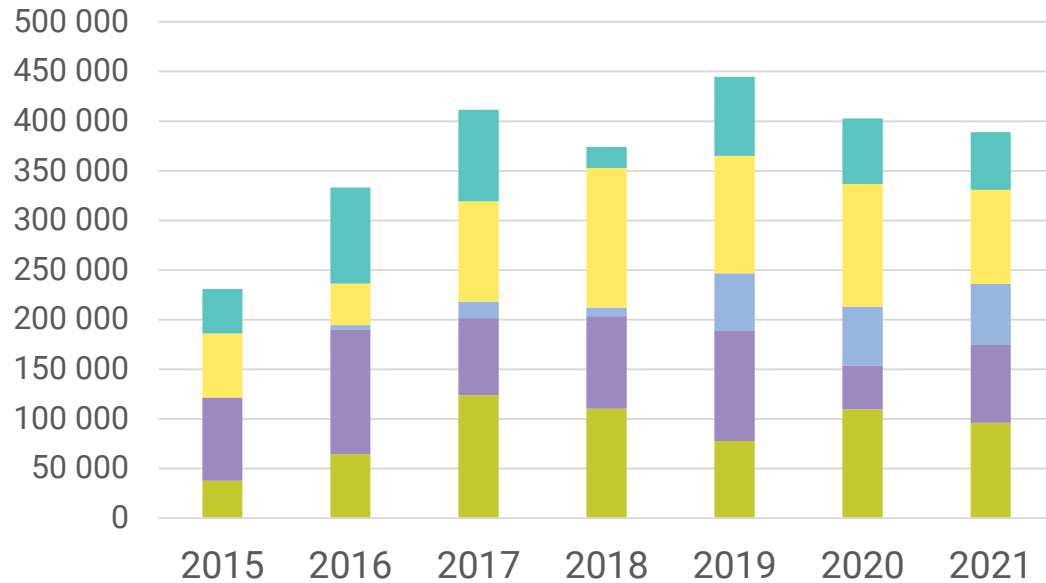
## Korraldamise kohad, vormid ja kuud



## Eelarve kasutus aastate ja valdkondade viisi

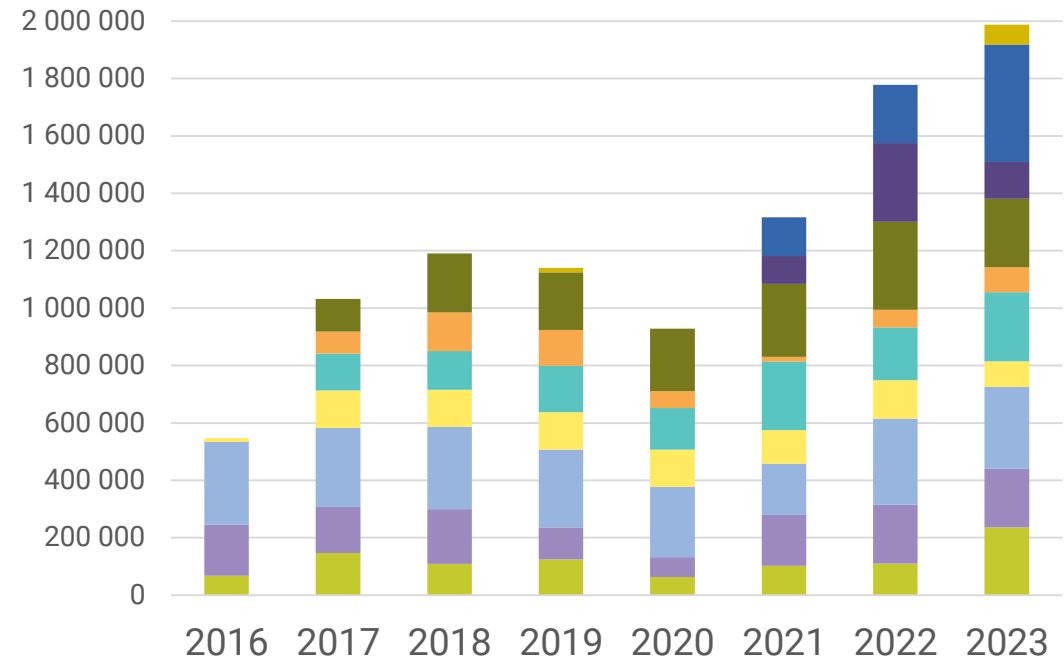


Teadmussiirde ja teavituse toetuse eelarve kasutus, taotlusvoorude järgi (31.07.2024)



- Ettevõtete majandamine
- Loomakasvatus
- Metsandus
- Taimekasvatus
- Toiduainetööstus

PIPide eelarve kasutus, toimumisaasta järgi (31.07.2024)



- ÜPP
- Mahe
- Taim
- Aiandus
- Toit
- Ühis
- Loom
- Müük
- Horisont
- Digi



## Ülevaade valdkonnast



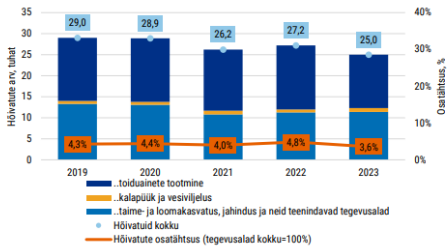
### Põllumajanduse, kalanduse, maaelu ja toiduainetööstuse ülevaade 2023

Allikas: Regionaal- ja  
Põllumajandusministeerium 2024  
ISSN 2674-4767

- Esialgsel1 hinnangul küündis **põllumajanduse** majandusharu kogutoodangu väärtus 1,3 miljardi euron, mida oli 20% vähem võrreldes eelmise aastaga.
- Kogukulud ületasid kogutoodangu väärtust tootjahinnas ehk turult saadavas hinnas (ilma toetusteta) 28%. Toodangu väärtuse ja toetuste summa suhtena kogukuludesse on 0,91, mis tähendab, et vaatamata toetuste toele **ületavad kulud turutingimustes teenitavaid tulusid**.
- Aastases võrdluses oli toiduainetööstuse kogutoodangu väärtus ligi 5% kasvanud, mis peegeldab eeskätt toodangu kallinemist, sest toodangu kogumaht samal ajal vähenes (-5%). **Enamus toiduainetööstuse tegevusaladest lõpetasid 2023. aasta kasumiga**, ainsana jäi kahjumisse lihatööstus.
- Eestist **eksportiti** 2023. aastal põllumajandussaadusi ja toidukaupu jooksevhindades 2,0 mld euro (~11% kogu ekspordist) väärtuses ning **importiti** Eestisse 2,5 mld euro eest. Eesti päritolu kaupade osatähtsus moodustas 74% ekspordist.

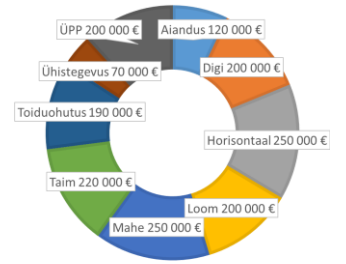
## Detailstatistika

- **12 077** pindalatoetuste taotlejat (ettevõtet) aastal 2024
- ca **1023** toidutööstuse ettevõtet, 80% toidutööstuse ettevõtetest on alla 10 töötajaga
- Põllumajanduse, kalanduse ja toiduainetööstuse ettevõtetes oli 2023. aastal hõivatud keskmiselt 25 000 inimest, moodustades koguhõivest ~4%
  - Taime- ja loomakasvatus, teenindavad tegevusalad **8615** inimest
  - Toiduainete tootmine **12 479** inimest
- *Valdavalt osalevad üritustel ettevõtete juhtivtöötajad*
- vanusegrupi 50-74-aastased osatähtsus hõives on võrreldes sajandivahetusega 14 protsendipunkti suurenenud

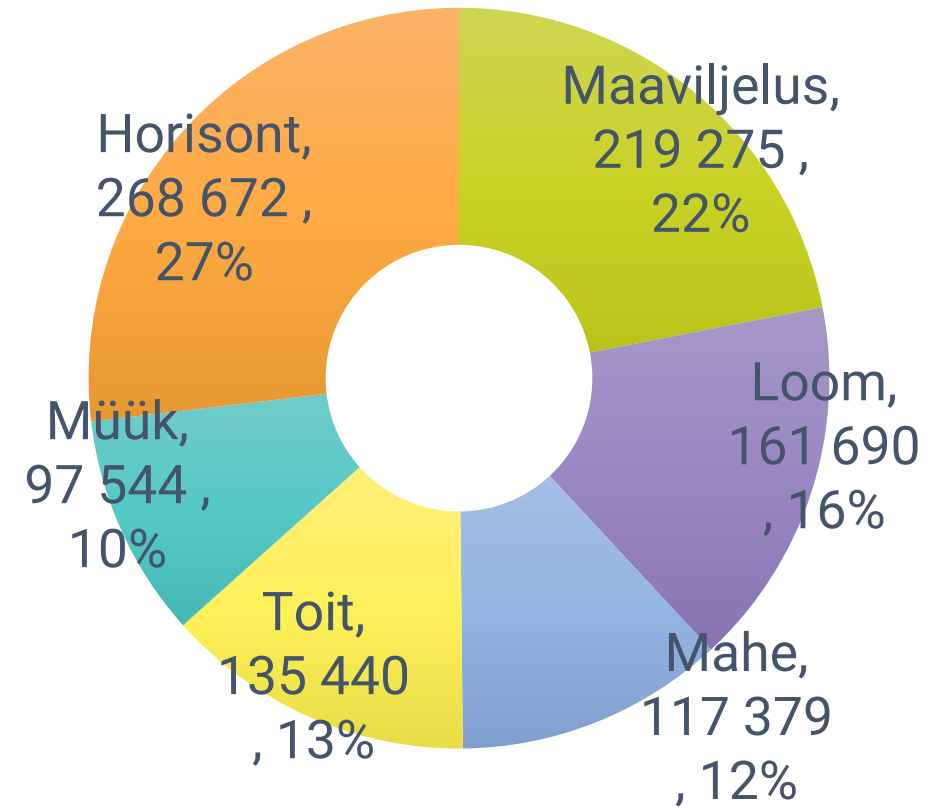
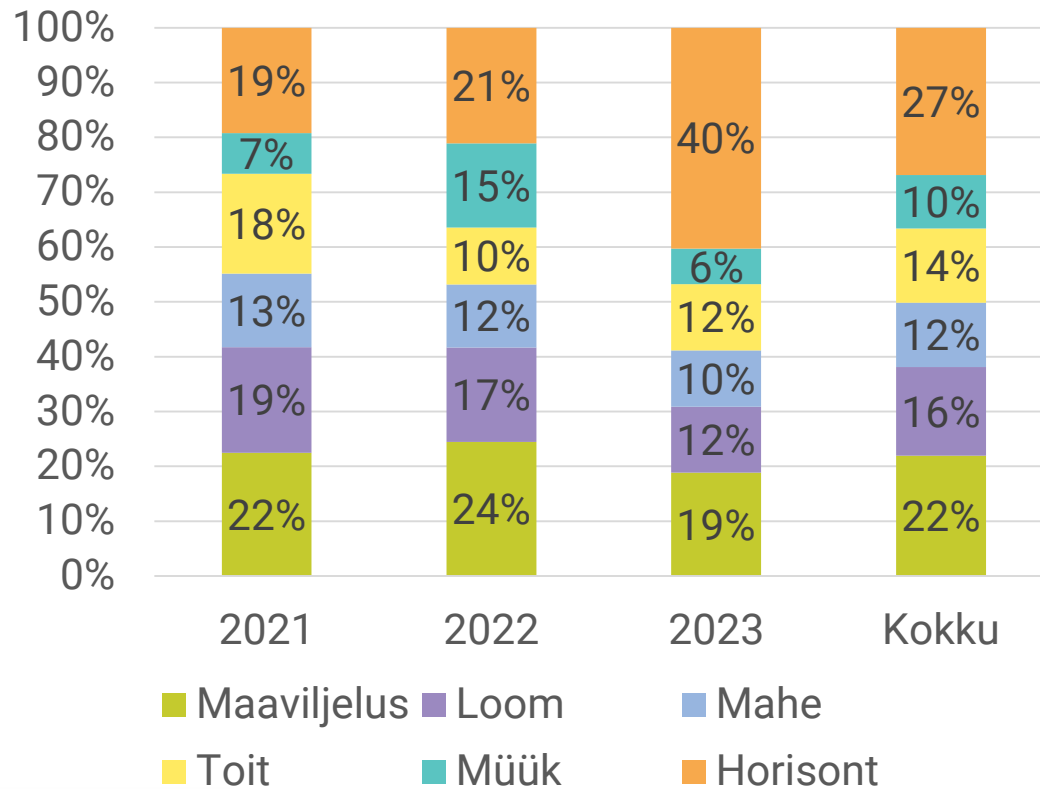


Joonis 2. Põllumajanduse, kalanduse ja toiduainetööstuses hõivatute arv, osakaal koguhõives aastatel 2019-2023  
Allikas: Statistikaamet

## Kuidas raha valdkonniti jagunes



PiPide väljamaksed



## Mida millises valdkonnas arvesse võtta

Maaviljelus (sh taim ja aiandus)	Ettevõtted palju (põllukultuurid, aiandus), Hobiaednikud. Väljakutse: Keskkonnamõju, lisandväärtus Tegevused: esitlusalade rajamine on ressursimahukas
Loomakasvatus	Väljakutse: Keskkonnamõju, bioohutus (hobipidajad); loomaliike palju, lihatarbimine väheneb, spetsialistidega kaetus, lisandväärtus
Mahemajandus	Seob kasvatus ja töötlemise, ettevõtete arv väheneb, ühiskonna ootus Väljakutse: ranged nõuded, praktikute kogemuste vahetusest sõltumine ei võimalda suurte gruppide rakendamist, praktikat võiks laiendada mujale. Spetsialistidega kaetus
Toit ja toiduohutus	Ettevõtete arv väike (käitlejaid 16 000), töötajate arv suur, „kodukohvikud“ Väljakutse: toiduohutus on detailirohke, palju väiketegijaid. Keskkonnanõuded Tegevused: Valdavalt veebiüritused on võimalikud
Müügiedendus	Eksport väiksem kui import. Väljakutse: lisandväärtuse kasvatamine
Horisontaalne sh ühistegevus, ÜPP.. ...	Holistiline vaade. <b>Kas tarbijad (toitumine?) on selle sekkumise fookus?</b> Väljakutse: kestlikkus. digitaliseerimise ja innovaatika ootus, vananev ühiskond, maine, nõuete/toetuste selgitamine....

## Strateegilised eesmärgid

- PÕKA2030: Eesti toit on hinnatud ja maal on hea elada
- AKIS visioon: AKISe eesmärk on parendada ettevõtjate majanduslikku toimetulekut, toetades seejuures keskkonnasõbralikku toidu tootmist ja tarbimist
- Roheülemineku teekaart: Visioon Eesti toidu tarneahelast aastal 2035:
  - Eestis toodetakse toitu kestlikult ja väheneva kliima- ja keskkonnajalajäljega. Loodusressursid on hästi hoitud ja ökosüsteemiteenuste pakkumine on suurenenud. Toidutootjad tegutsevad tõhusalt ja teevad koostööd, toiduohutus on kõrgel tasemel, ringbiomajanduse ning digilahendustest on saanud tavapraktika.
  - Toidu tarneahel on läbipaistev, ostuotsuste tegemisel on tarbijatele kättesaadav info toidu kliima- ja keskkonnajalajälje, päritolu ja tootmisviiside kohta. Toidukeskkond toetab tarbijaid tervist toetavamate valikute tegemisel ja toidu raiskamine on minimeeritud.



## Kordame üle: Mis on muutumas

- Visioon: Eesti toit on hinnatud ja maal on hea elada
- Teadmussiirde raha on vähem AKISes, sisaldab nõustajate koolitust, admin on mujal
- Teadmussiirde tegevuste korraldamine on kõige enam mõjutatud palgakuludest (lektoritasud, korraldamise aeg jne). Statistikaameti koostatava tarbijahinnaindeksi muutused näitavad teenuste ja kaupade hinnatõusu 2024. aasta juuniks võrdluses 2021. aastaga keskmiselt **40%**.  
IA02: Tarbijahinnaindeks (1997=100) [https://andmed.stat.ee/et/stat/majandus\\_hinnad/IA02](https://andmed.stat.ee/et/stat/majandus_hinnad/IA02)
- Ühikuhindu ette antud ei ole; tegevuste vormidele piire ei ole
- Konsortsiumipartnerite asemel on nüüd hankimine METK poolt

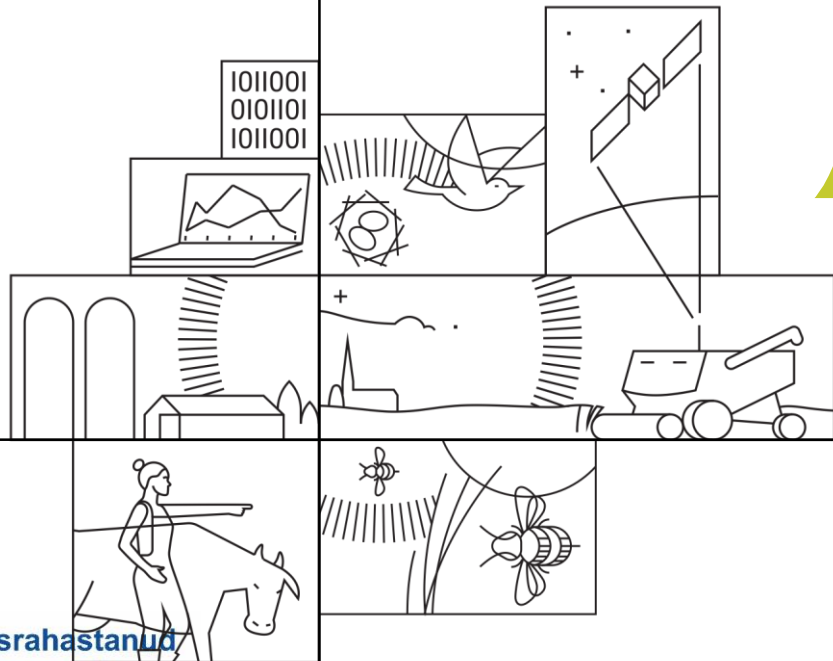


**METK**

Maaelu  
Teadmuskeskus

# Kavand teadmussiirde toetamiseks: Roolime teabe levitamist

**Hanna Raidvere-Sepp**  
METK võrgustiku osakond



Kaasrahastanud  
Euroopa Liit

# Miks on vaja muutust?

- Senine tegevuste rahastus on lõppemas
- tegevused lähevad üle AKISe alla
- tegevuste soove palju, kuid rahastus piiratud
- Tulemuslikkum, strateegilisem, läbipaistvam
- vähem tegevusi - kõrgem kvaliteet



# Väljakutse

AKISe teadmussiirde teenuse korraldamine loob erinevate valdkondade lõppkasusaajatele suurimat väärtust ja samal ajal süvendab häid partnerlussuhteid teadmussiirde teenuse pakkujate vahel



27 intervjuud

Välisriikide  
kogemused

7 tööpäeva

Teadlane (5)  
põllumajandustootja (8)  
korraldaja (4)  
juhtkomisjoni liige (3)  
nõustaja (7)



# Peamised taipamised intervjuudest

Sihtrühm eelistab praktiliste teadmiste jagamist (õppepäevad, õppereisid, põllupäevad jne kaudu)

Süsteem on toimiv, kuid vajab tõhusamat kommunikatsiooni otsuste osas

AKISega on palju teadmatust

Vajalik on läbipaistvuse suurendamine

Prioriteetide seadmine

# Väljakutse, mida lahendada

Kuidas HÄSTI  
teadmussiirde raha  
jaotada?



# Sekkumiskohad

Nõukogu  
koosseis

Strateegilised  
eesmärgid

Kommunikatsioon

Tehnilised  
lahendused

Otsustus-  
protsess

Tagasiside






# Lahenduste testimine



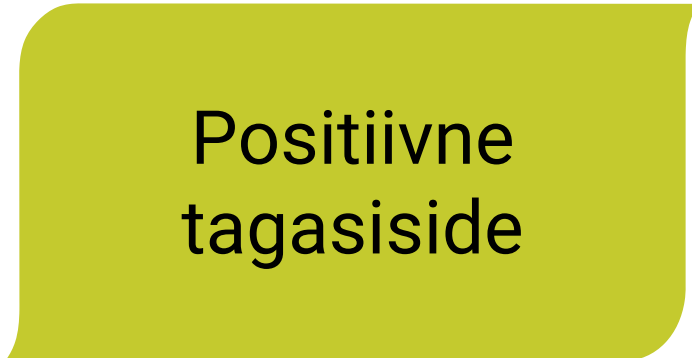
Küsimustik



60/26  
vastajat



10 vestlust



Positiivne  
tagasiside



# Valdkondlikud nõukogud



# Nõukogu koosseis

Milline võiks  
olla nõukogu  
koosseis?

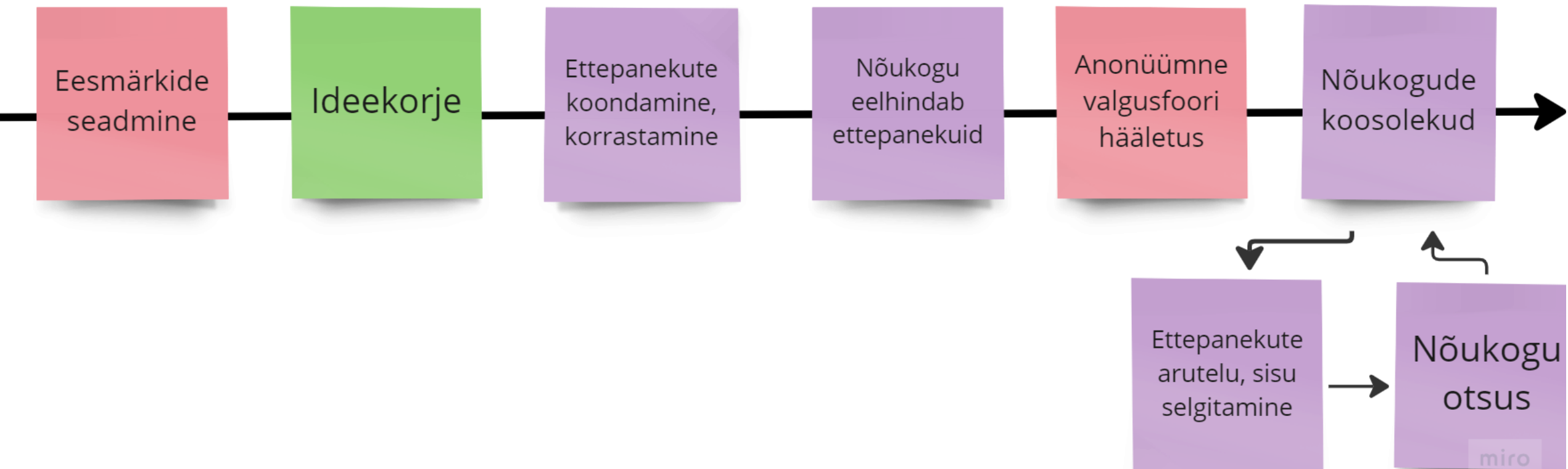
- Valdkondlikud nõukogud jätkaksid
- Kuus nõukogu
- 10-12 liiget
- nõustaja, METKi esindaja, katuseorganisatsiooni esindaja, kutsekooli esindaja, ülikooli esindaja, praktik, REM esindaja
- rotatsioon kolme aasta järel



- Lähtuvad PõKast, ÜPPst ja AKIS tegevuskavast
  - **PÕKA Biomajanduse programm 2025-2028**
  - **PÕKA toiduohutuse programmi 2025-2028**
- Kinnitab AKIS nõukogu
- Valdkondlikud nõukogud:
  - Seavad valdkonnale alaeesmärgid juhindudes strateegilistest eesmärkidest
  - Kinnitavad tegevused lähtudes alaeesmärkidest



# Otsustusprotsess



Ma  
Te

23.-30.  
september  
ideede  
koondamine



1. oktoobril  
anname  
nõukogudele  
tabeli



1.-15.  
oktoober  
nõukogud  
töötavad  
tabeleid läbi

# Kommunikatsioon



- Läbipaistvuse suurendamine
- Nõukogude liikmete teavitamine
- Kodulehel on üldsusele näha, mille alusel on tehtud otsused:
  - Nõukogu liikmete valimine,
  - Tegevuste valik,
  - Eelarve jaotamine valdkondade vahel
- Lisaks kättesaadavad protokollid ja aruanded

# Orienteeruv ajakava 2024

SEPTEMBER

OKTOOBER

NOVEMBER

1.-22.

23.-30.

1.-15.

16. - 31

1.

Ideekorje

Ideede koondamine

Ideede ülevaatamine nõukogude poolt

Anonüümne valgusfoori hääletus

Valdkondlikud nõukogude koosolekud

AKIS rakenduskava kinnitamine

Ideede arutelu, sisu selgitamine

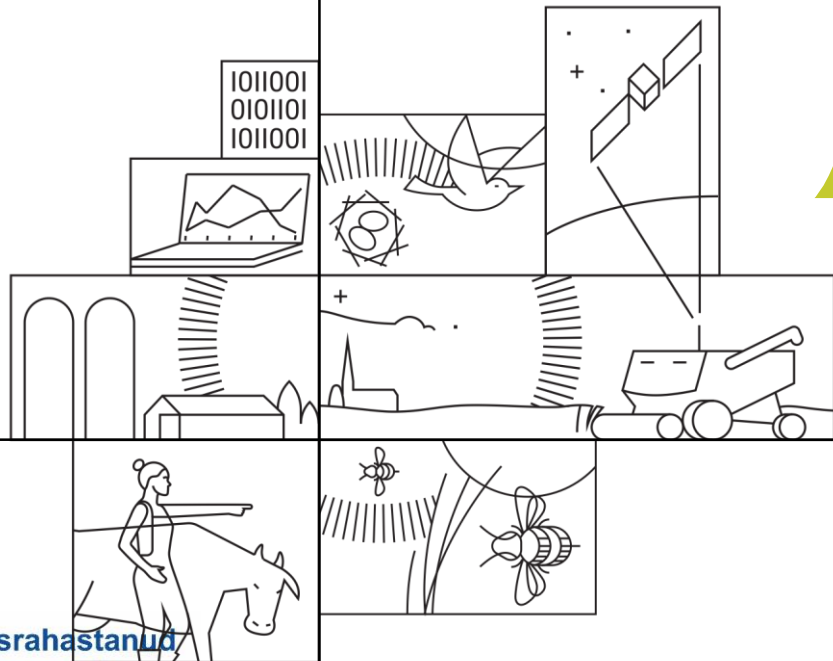
Otsus (arvestades hääletuse tulemusi, eelarvet ja eesmärke)

**METK**

Maaelu  
Teadmuskeskus

# Mis kavandis töötaks või korrigeerimist vajaks

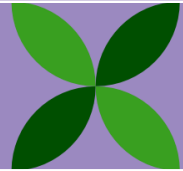
Arutelu laudkondades



Kaasrahastanud  
Euroopa Liit



## Arutelu laudkondades



Eesmärgid



Nõukogud



Raha ja valikute tegemine



Tegevusvormid



Kuidas tagada, et **x** valdkonnas **valitud** teadmussiirde tegevused panustavad PÕKA/AKIS **eesmärkide** saavutamisse

Leho  
Leis

☒ Ootus et valitakse välja kõige mõjusamad tegevused

- HUVIGRUPPIDE ÜHISOOSA?  
(TOOTJA - REM - LIIT ...)
- VALDKONNITI ERINEV
- MÕODIKUD - MIDA MÕODETAKSE  
MÕJUSUS

- SIHTGRUPP, EDA SIINE MÕJU  
(PARENDATSIINE)

(KÕUSTAJA, KOOLITAJA, TOOTJA)

- MIDA TEHAKSE  
VS KUIDAS TEHAKSE

- JÄRELTEGEVUSED

- KUIDAS LEIDA  
PROBLEEMID \$  
(SEKTORID) / (SEKTORI SISESED)

- 'KORPUSKASUTATAVUS'

- MÕODETAVUS



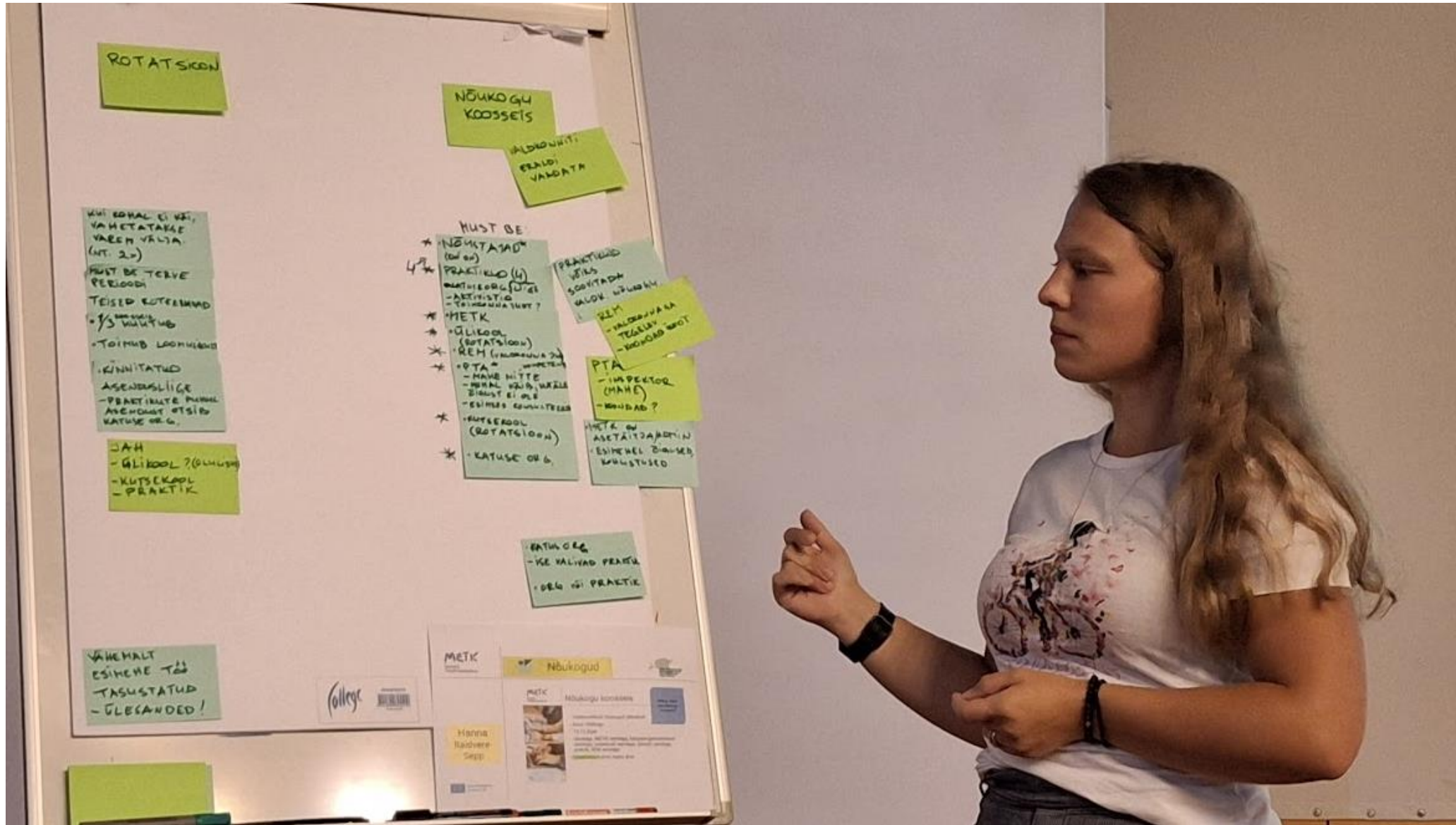
Hanna  
Raidvere-  
Sepp



## Nõukogu koosseis

- Valdkondlikud nõukogud jätkaksid
- Kuus nõukogu
- 10-12 liiget
- nõustaja, METKi esindaja, katuseorganisatsiooni esindaja, kutsekooli esindaja, ülikooli esindaja, praktik, REM esindaja
- rotatsioon kolme aasta järel

Milline võiks  
olla nõukogu  
koosseis?





**Katrin  
Pihor**

- Kuidas tagada, et napid rahalised vahendid läheksid kõige mõjusamatele tegevustele? Et üks kulutatud euro annaks kõige suurema tulu?
  - Nt suur hulk osalejaid ja väike mõju (infopäev) vs väike hulk osalejaid ja suur mõju (õppereis)
- Milliste kriteeriumitega võisk ettepankeid sõeluda?
- Kes ja milliste kriteeriumite alusel peaks jagama raha valdkondade vahel?

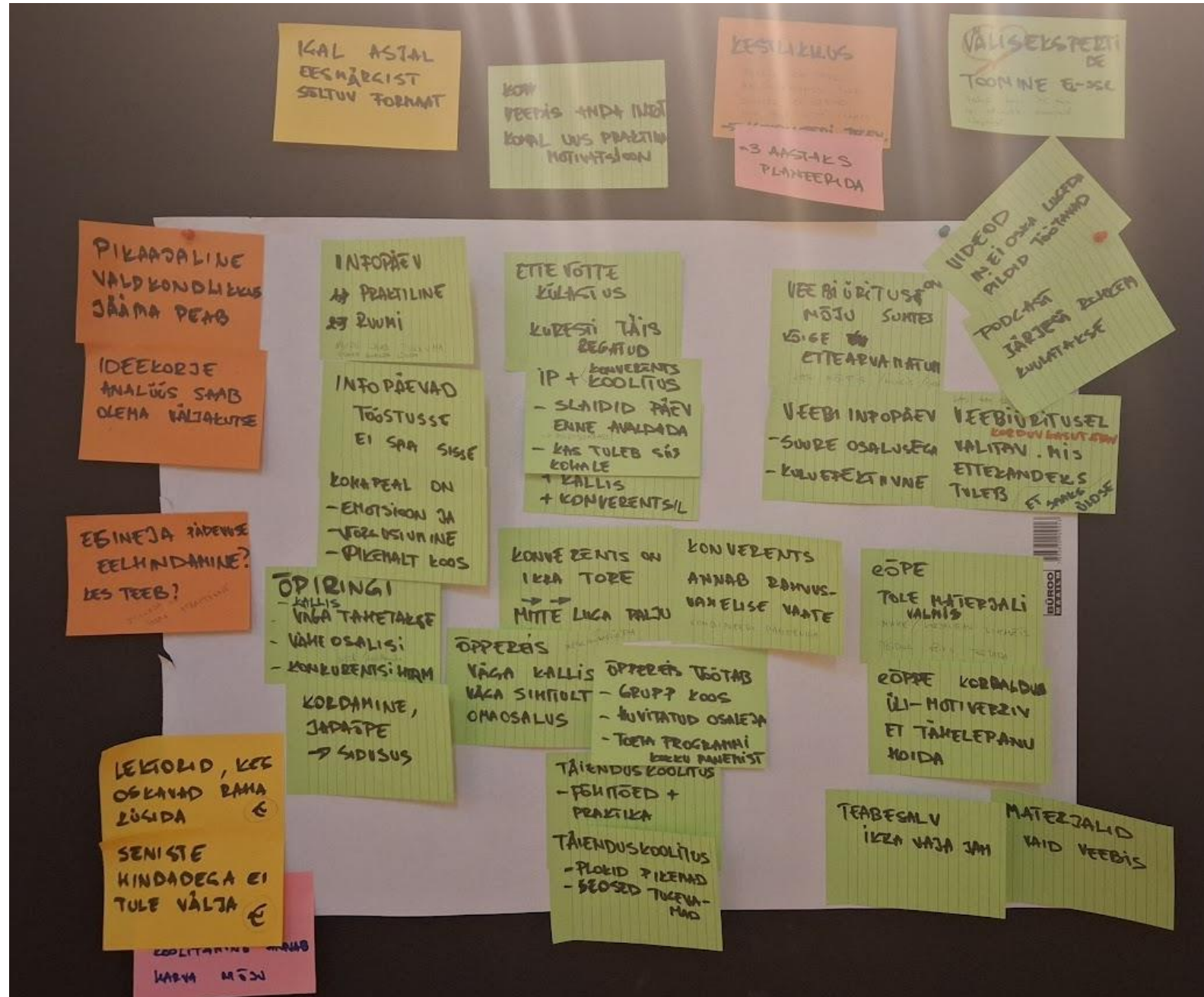




**Hanna  
Tamsalu**

- Millised formaadid töötavad mõjusamalt, kõige paremini
- Konverentsid vaatavad majandustrende
- Ettevõttekülastused õpetavad praktikaid
- Veebiüritustele ei pea kohale sõitma
- eÕpet saad läbida sobival ajahetkel
- Teabesalves peavad seosed kokku jooksuma





## Kokkulepped



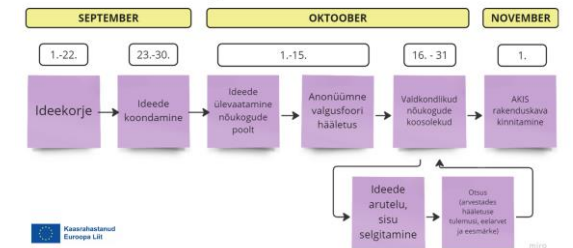
Hannad teevad koondi räägitust

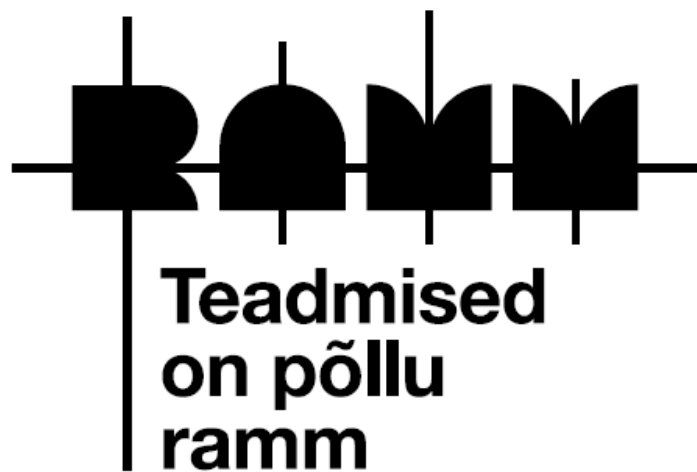
Mis saab edasi:

- Septembri esimesel nädalal avaneb ideekorje vorm
  - Avalikult paljudele. Limesurvey.
- Nõukogudes valikute tegemise lõpetame loodetavasti oktoobri lõpuks
- Ootame tagasisidet ka REMilt



Orienteeruv ajakava 2024





Igal üksikul osapoolel on suures süsteemis oma oluline oskus ja roll. Üheskoos võimendadame kõigi erinevate kompetentside mõju teadmiste ja innovatsiooni jagamise kaudu. Iga kontakt ja teabesild on Eesti maaelu ramm, mis ei raage.

Säraval ideel ja avastusel ei ole laboririiulis kirkast tulevikku – uuendus sünnib siis, kui praktika ja teooria oma jõud ühendavad. Mida paremini ja läbi nutikamate kanalite tarvilik info liigub, seda rohkem on põllupidajatel uuenduslike töövahendeid.

Tänu toimivale teadmiste, teaduse, kogemuste ja innovatsiooni jagamisele kasvab Eesti maaelu ja põllumajandus jõudsalt järjest viljakamal pinnasel. See on süsteem, mis ei käi mitte ringiratast, vaid ronib spiraalina pidevalt uutesse kõrgustesse.

**Nutikas põllumajandus on rammus.**

**Rammus põllumajandus on nutikas.**

# METK

Maaelu  
Teadmuskeskus



# METK

Maaelu  
Teadmuskeskus



Teadmussiirde programm põllumajanduse,  
toidu ja maamajanduse tegevusvaldkonnas

## Teadmussiirde korralduse ajurünnak

22. august 2024, Jäneda

Jrk nr	Nimi	Organisatsioon	Allkiri
1	Airi Külvet	Puutsa talu, MTÜ Liivimaa Lihaveis	
2	Anneli Tuvike	Regionaal- ja Põllumajandusministeerium	
3	Elen Peetsmann	Mahepõllumajanduse Koostöökogu / Maaülikooli Mahekeskus	
4	Hanna Raidvere-Sepp	METK	
5	Hanna Tamsalu	METK	
6	Jane Mättik	Eesti Tõuloomakasvatajate Ühistu / Eesti Lihaveisekasvatajate Selts	
7	Kadri Kaugerand	Regionaal- ja Põllumajandusministeerium	
8	Kaja Piirfeldt	MTÜ Eesti Noortalunikud	
9	Katrin Pihor	METK	
10	Kristjan Reino	Eesti Lihaveisekasvatajate Selts	
11	Leho Leis	METK	
12	Madis Ajaots	Rannu Seeme OÜ	
13	Marge Mänd	Eesti Põllumajandus-Kaubanduskoda	
14	Marko Kass	METK	
15	Pille Koorberg	METK	
16	Sirje Potisepp	Toiduainetööstuse Liit	
17	Tanel-Taavi Bulitko	Eesti Tõuloomakasvatajate Ühistu	
18	Tõnis Tänav	Regionaal- ja Põllumajandusministeerium	
19			
20			



Kaasrahastanud  
Euroopa Liit